

.

ÖTQİİÁĪQPIÖTQBAÖTQÓŠÁ&áÚÚ@AæV´áæ&VÚAWÍáÚáÚÚZ&V&á&á&Á&YVA&YæVVA a á&Y&á&V&á&Ú&V&A&QV´&V a ÚV&AĒEBAĒĒĒĒĒÇ
AÖV~àAJâæ´âæÚ&Ý&á&Á{ÖV~àAJâæ´}Aâ&YVA{Jâ a´Úá@}Á&Á&ÖÚ&á&Ú&á&IAÖTQBA
Jâ a V&á&Ý&á&X&A&á&á&YV&æV&á&á&á&BA JYÍV&A&L *VÚ&á&Ý&^V&A&P&Ú&V&æ&A&RY&â a à&á&á&á&á&Ú&Ý&Ú&IA

a pea e to epott att e t quate o ca 2022 wa t e o t p o t a e o t cet e e-au c o
ew Cop 2013, u go t e t e ev e t t e a t a ca yea . eve ue o t e quate we e \$2.5
o , a cea e o 1 pe ce t, w e ou p o t a ty o e ya e ty 53 pe ce t.

Dow Jo e ac eve to ge p o t a tyt a a y t quate t 140-yea to y. We oo o wa to
co pet g t e acqu to o OPS, w c w e a ce ou a t-g ow g p o e o a o ato u e .
e ce t e v e t ave g g t e t e p o t a ce o t e ge ce a out e e g ya ca o a et , a we u y
e p e c t t o e e ge a a wo ea e t a t a ea.

Dg ta ea tate Se v ce wa aga a ou ce o e p e g ow t , w t o t A G ou p a ove e e t g
o o u t y e g ow t , cea e au e cea e pa o to a ace ce . a p e Co t v g, ve y
to g ae a t e ucce u teg ato o . ew e a wa a e p e ca y o t a e co t uto to

RYVA J a a ' Úá@A#V ' á&VÚAWYáÚÚZÁÊÊÊÊÁWYá&áááÚ&V&á&ÚZá#V^VááVááWÁÆÊÇÐEAÚÝZÝááBAÉG ÁAYY'XYV#AÜá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÇÉÊÁ
 ÚÝZÝááAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@a ' Vá'áÚBAÚá'VáAÚ@AX#á~&YAÚÚ#áááZV@AàVX a Vá&áÇARYVAX#á~&YA#VWZVÚ&á&á&VáX&YAYáA&YVA
 ááÚV#Z@YáXÁÚááVááVáBA#VÚVá&AÚááYáYáááAÚáÚAÚAÆÐFA a ÝZÝááBA#AÊ ÁBA ' ááY&'VAY a ' ÚÚ&AW#á a AWá#V'XáAÚá#VáÚ@A
 WZáÚ&áÚYáááÇA I Ú'áá&VÚAPV^VááVáA~YIÚYAV*ÚZáÚV&YVAV#á#V'XáAÚá#VáÚ@AY a ' ÚÚ&BAÚÚááYáYáááAÚáÚAÚ'Vá&'á&á#VáÚáA
 ÚVWYáVÚAYáAÖ&VAÊÁAYáÚ#VÚáVÚÁÉÉ ÁÇ

ÖV&AYáÚá a VAWá#A&YVAááÚ&V#a~ÚáAÆÊÉFA a ÝZÝááAÚá a ' Ú#VÚA&áAÆÊFA a ÝZÝááAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@a#VWZVÚ&YáXAYY'XYV#ARA&ÚZÁ
 QVX a Vá&A L Ì NRK I BAÚáAÚ'YáÚáááVÚAÚVZá~BAÚáÚAYY'XYV#AÖ&YV#BAáV&BA ' Ú#&YÚZ@AáWV&AÚ@AYY'XYV#A&Ú*AV* ' VááVÇ

RYVA J a a ' Úá@A#V ' á&VÚAWYá&ááÚ&V#aRá&ÚZÁQVX a Vá&A L Ì NRK I áAWÁÆÊÉÉEA a ÝZÝááBAÚAÐÊ ÁAYáÚ#VÚáVÚá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÉGA
 a ÝZÝááAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@aÇARYVAYáÚVÚáVA~ÚáA ' á' a Ú#YZ@AÚáV&áAYY'XYV#A#V^VááVáBAÚáÚAÚáááVÚAÚAÚA^VBAZá~V#aÚá&áAÚ&A
 &YVAQáÚáÚ#Y ' &'YááAŠ'YÚVáAQV#^YÚVáAàVX a Vá&BAÚáÚAÚAÆÊÉEA a ÝZÝááBA#AÊ ÁBA ' ááY&'VAY a ' ÚÚ&AW#á a AWá#V'XáAÚá#VáÚ@A
 WZáÚ&áÚYáááÇARYVAX#á~&YA~ÚáA ' Ú#&YÚZ@AáWV&AÚ@AYY'XYV#AÚá&áAYáA&YVAK'Y'X&ÚZÁPVÚZÁL&Ú&VAQV#^YÚVáBA I ááZØáÚZ'YáYáX
 ÚáÚAKá~AOááVáAàVX a Vá&áBA ' Ú#áZ@AÚáV&á&AYVA#VÚVá&AÚááYáYáááÇA I Ú'áá&VÚARA&ÚZÁQVX a Vá&A L Ì NRK I AÁÚáÚVWYáVÚAYáA
 Ö&VAÊÁAYáÚ#VÚáVÚÁÉÉ ÁÇ

ÖV&AYáÚá a VA ' V#aáYÚ#VáÚ&#&'Úá&ÚÚZV&áAÖV~àJá# ' á#ÚYááAá&áÚZYáZ'ÚV#a~ÚáAÆÊÇÉÊÁÚáÚá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÇÉEAAYáA&YVA ' á'á@a@
 VÚ@aÇ

I Ú'Yáá&VÚAŁQAAÚáAÚVWYáVÚAYáAÖ&VAÊÁA~V#aÆÊÇÉÊÁÚá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÇÉGAAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@aÇ

Łá#AYVA&Y#VVA a áá&YáVáVÚA QV ' &V a ÚV#aÉEB					
ÊÊÊÊ	ÊÊÊÊ	JYÚáXV			
ÁYáA a ÝZÝáááá		I V&V#D A T á#aVÁ			
K'Y'X&ÚZÁPVÚZÁL&Ú&VAQV#^YÚVá	ÆA	ÊÊÉA	ÆA	ÊHEA	ÊFA Á
QáÚáÚ#Y ' &'YááAŠ'YÚVáAQV#^YÚVá	A	ÐÉEA	A	ÈHEA	ÊA Á
Ká~AOááVá	A	ÊÈEA	A	ÊGEA	ÊDA Á
I ááZØáÚZ'YáYáX	A	ÐÈEA	A	ÊDGA	ÊHA Á
ÖV~àAÖVÚYÚ	A	ÐFEA	A	ÈGFA	ÊGA Á
Ö&YV#	A	\ A	A	\ A	A \ A Á
	ÆA	ÊBDEEA	ÆA	ÊBEEFA	ÊGA Á

K'Y'X&ÚZÁPVÚZÁL&Ú&VAQV#^YÚVá	ÆA	ÉÊGA	ÆA	ÉÉHA	ÉEA Á
QáÚáÚ#Y ' &'YááAŠ'YÚVáAQV#^YÚVá	A	ÉÉEA	A	FGA	ÈEA Á
Ká~AOááVá	A	HDA	A	FEA	ÊEA Á
I ááZØáÚZ'YáYáX	A	GDA	A	FEA	ÊEA Á
ÖV~àAÖVÚYÚ	A	ÈEA	A	ÀÊÉAA	ÁÁ
Ö&YV#	A	ÀÐÉAA	A	ÀÐÉAA	ÀÊÉAA
	ÆA	ÉÉEA	ÆA	ÉÉGA	ÐEA Á

ÁÁACAÖ&A a VÚAYáXWáZ

æ'XYiaAÚáÙA´æâÛâÛ&ááAÛââ&àAÙVWVæVÙAæâ a A&YVANââ&YaaáÚæ&VæAæWAWáâÛÚZAÊÊÊÇARYVAQVX a V&AL Ì ÑRK Ī Á' a ´æâ^Va V&A
~ÚâAÚZââAÙâVA&âAÚAÆËA ÝZÝááA´ââ'&Ý^VÁ' a ´ÚÚ&AWæâ a AWâæV'XáAÛâææVáÜ@AWZâÛ&áÚ&ÝáââÇA Ī Ú'ââ&VÙAQVX a V&AL Ì ÑRK Ī A
ÝáÛæVÚàVÙÀÈÈ Á Ç

PV^VáâVàÁ'áA&YVIAâáÚæ&VæVáÛæVÚàVÙAÆDGA a ÝZÝááBAâæAÉD Á

PV^VáVàVàÁá&YVááú&VáVáVÚàVÚAEGHA aÝZÝááBAâ&ÉGÁBAÚàAÜâ a´Ú&VÚA&â&YVA´âá&@VÚ&AÜ^VáAÚ@AYYXYV&AÜY&ÜáZÚ&VááA

ÖV&AÜÜàYA´æâ^ÛVÙAÛ@Aâ´VæÚ&ÝáXAÜÛ&Ý^Ý&ÝVàAâWÆE€GA a ÝZZÍááWâæA&YVA&YæVVA a âá&YàVáVÙVÙAQV´&V a ÛVæAËEBAËEËEÁ~ÚàAÆGFA
a ÝZZÍááZâ~VæA&YÚáAÆÉÐÐA a ÝZZÍááÁYáA&YVA´æÝâæA@VÚæBA´æÝ a ÚæÝZ@AÛàVA&âAYÍXYVæA~âæZÍáXAÛÚ´Ý&ÚZBAÛæÝ^VáAÛ@A&YVA&Ý a ÝáXAâWA
Va´Zâ@VVAÛááááAÚáÚAVáâÝ&@CÛÚàVÙAÛâ a´VáâÚ&ÝááA´Ú@ a Váâ&BA´Ú@ a Váâ&AæVZÛ&VÙA&âAâáVC&Ý a VAZVXÚZàV&&ZV a Vá&AÛâ&âA
ÚáÚAÆÉÉA a ÝZZÍááÁYáAYÍXYVæA&Ú*A´Ú@ a Vá&âBA´Úæ&ÝÚZZ@AâWâV&AÛ@AYÍXYVæARA&ÚZAQVX a Vá&L ì ÑRK ïAÚâAâ&VÙAÛÚâ^VÇ

ŁæVVAÛÜàYANZâ~AÚ^ÚÝZÛÚZVA&âAÖV~àAJâæ´âæÚ&ÝááÁYáA&YVA&YæVVA a âá&YàVáVÙVÙAQV´&V a ÛVæAËEBAËEËEÁ~ÚàAÆÉÐÐA a Vá&AÛâ&âA

ÖV~àAJâê´â¸Ú&ÿáâ¸àAVÚ¸áá¸áXáAÜááWV¸VáÜVÁÜÜZZAÜÜáAÜVAYVÚ¸ÜAZÿ^VAÚ&ADIEE´aALKRAááÖâ^VaÜV¸âEBÁÊÊÊÊÇARáAZÿà&Vá&á&A &YVAÜÜZZBA´ZVÜáVA^áàÿ&AY&&´IDDÿá^Vá&á&âÇáV~àÜâ¸´ÇÜâaÇ

ÖV~àAJâê´â¸Ú&ÿáâ¸àAÊÊÊÊAÿáááÚZáÖVW&ÿáXáâW&âÜZYáZÜV¸âA~ÿZZAÜVAYVZÜAV*ÜZááÿ^VZ@A^ÿÜAZÿ^VA~VÜÜÜá&áááATVÜáVaÜÜ@BA Öâ^VaÜV¸âEBÁÊÊÊÊBAÜVXÿááÿáXÁÚ&ÊIEEA´ÇaÇAÁLÜá&V¸âAQ&ÁÚÜÜ¸ÜARÿaVÁÇARYVA~VÜÜÜá&AÜÜáAÜVÁÜÜÜVáàVÜÜAÜ&A ~~~Çáÿ&áÜZáYÚ¸VYáZÜV¸aVV&ÿáXÇÜâaÜÖTQÊÊÊÊÇAÿA¸V´ZÜ@A~ÿZZAÜVÁÜ^ÜÿZÜÜZVÁÜ&&YVAàÜaVAZáÜÜ&ÿááAÜAÜA´V¸ÿáÜAâW&ÿaVA WáZZá~ÿáX&YVAaVV&ÿáXÇ

Cautionary Statement Concerning Forward-Looking Statements

T ocu e tco ta ce ta owa -oo g tate e t wt t e ea go t e P vate Secu te t gto e o Acto 1 5. T e e owa -oo g tate e t cu e, ut a e ot te to, tate e t ega gte a u ce ta te a ect gte Co pa y u e , e ut o ope ato a a ca co to , t e Co pa y tatega tategc tatve , cu g pote ta acqu to , ve t e t a po to , a t e outco e o co t ge ce uc a t gto a ve t gto . T e e tate e t a e a e o a age e t vew a a u pto ega g utu e eve t a u e pe o a cea o t e t e t e tate e t a e a e. Actua e ut ay e ate ay o t e e e pectato ue to t e , u ce ta te a ot e acto e c e t e Co pa y g wt t e Secu te a c a ge Co o . o e eta e o ato a out acto t at cou a ect utu e e ut co ta e ou g wt t e Secu te a c a ge Co o . T e owa -oo g tate e t cu e t ocu e ta e a e o ya o t e ate o t ocu e ta we o ot ave a o otu eta ea yo gato topu cyup ate a y owa -oo g tate e t to e ect u eque teve t o c cu ta ce , a we e pe y ca a y uc o gato , e cept a equ e y awo eguato .

ÖV~àAJâê´AÄÖÜáÜüáIAÖTQBAÖTQÍIAÿIQPIAÖTQBAÖTQÓŠÁÁYáAÜAXZáÜÜZBAÜÿ^V¸âÿWVÜAaVÜÿÜAÜáÜáW&áÜÿááAáV¸^ÿÜVáÜ Üáa´Üá@AWáÜááVÜááAÜVÜÿáXÁÜáÜAÜÿá&ÿÜá&ÿáXÁÜá&Yá&ÿ&Ü&ÿ^VAÜáÜAVáXÜXáXÁÜáá&Vá&AÜáÜá&YV¸A´¸áÜáÜ&áAÜáÜá àV¸^ÿÜVáÇARYVAÜáa´Üá@AÜáa´¸áVáAÜááÿáVáàVáAÜÜ¸ááAÜAÜáXVAâW&A VÜÿÜBAÿáÜZáÜÿáXIAÜÿXÿ&ÜZáVÜZáVá&Ü&VAàV¸^ÿÜVáBA ááÜáÜ¸ÿ´&ÿááA^ÿÜVáAáV¸^ÿÜVáAÿáAÿáá&¸ZÿÜBAáV~àAÜáÜáW&áAÜÿááAáV¸^ÿÜVáÜáÜááZa´áÜZÿáÿáXÇANVÜÜááÜ¸V¸VÜAÿá ÖV~AUáZBAÖV~àAJâê´Aâ´V¸Ú&VáA´¸ÿaÜ¸Z@Aÿá&YVASáÿ&VÜAQ&Ü&VáBAÿáá&¸ZÿÜBAÜáÜ&YVASáÿ&VÜACEÿáXÜáaBAÜáÜá&AÜááVá&A ÜáÜá&YV¸A´¸áÜáÜ&áAÜáÜáV¸^ÿÜVáAÜVÁÜá&ÿÜá&VÜAÜáÜAÜáááaVÜA~â¸ZÜ~ÿÜVÇAÖâ¸VAYáW&áAÜÿááAÿáAÜÿZÜÜZVÁÜ&IA ~~~ÇáV~àÜâ¸´ÇÜâaÇ

Ná^Vá&áAPVZÜ&ÿááá
ÖÿYÜVZ&Záÿá
ÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊ
aWZáÿá Í áV~àÜâ¸´ÇÜâa

ÓVáZÿVACEÿa
ÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊ
Zÿá Í áV~àÜâ¸´ÇÜâa

Jâê´â¸Ú&VAJâa aááÿÜÜ&ÿááá
OÿaACEVááVÜ@
ÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊÊ
ÿZVááVÜ@ Í áV~àÜâ¸´ÇÜâa

RYVAJâa´Úá@AâàVàAæV^VáâVàBARâ&ÚZAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚáÚAQVXaVá&L ÌÑRKĪAV*ŪžâŪYáX&YVAYa´ŪŪ&âWAŪŪââYáYáââBA
ŪY^Vâ&Y&æVâBAWVàAÚáŪAŪââ&âBAáV&âWAYáŪV a áYŪŪŪYáâBæVZŪ&VŪA&â&YVAŪZŪY a àAÚáŪAYá^Vâ&YXŪ&YáââAŪæYáXââ&âWAVæŪYáA
ŪââæàVZVXŪZâæAæVXâZŪ&âæ@A a Ú&&VæâA{ZŪ&YXŪ&YáâAŪYŪæXVâ}AAŪáŪAWâæVYXáAŪâææVáŪ@AWZâŪ&âŪ&YáââA{ĪŪYâ&VŪAPV^VáâVâB}A
{ĪŪYáâ&VŪARâ&ŪZAQVXaVá&L ÌÑRKĪ}AŪáŪA{ĪŪYáâ&VŪAQVXaVá&L ÌÑRKĪB}AæVâ´VŪ&Y^VZ@AA&âAV^ŪžâŪ&V&YVA´VæWâæ a ÚáŪVAâWIA
&YVAJâa´Úá@IâAŪâæVAVŪââYáVââAâ´VæŪ&YáââAV*ŪžââY^VAâWAVæ&ŪYáY&V a à&YŪ&AY a´ŪŪ&A&YVAŪâ a´ŪæŪŪYŪZŪ&@AâWAVââZ&âAWâæ a A
´VæYáŪA&âA´VæYáŪAââŪYAUâ&YVAâá´æVŪŪŪ&ŪŪYŪZŪ&@AŪáŪA^âZŪ&YŪZŪ&@AâWAVâæVáŪ@AWZâŪ&âŪ&Yáââ&YVAJâa´Úá@AŪŪŪâZŪ&Vâ&YVA
Y a´ŪŪ&âWAVâæVYXáAŪâææVáŪ@AWZâŪ&âŪ&YáââAWâæAŪââYáVââVâæV´âæ&YáXAYáAŪâææVáŪVââ&YVæ&YŪâ&YVAŪSÇQÇAUâZZŪæAŪ@A
a âZ&Y´Z@YáX&YVAVââZ&âAWâæAVŪŪYAAâŪæ&VæAYá&YVAŪâææVá&A´VæYáŪAŪ@A&YVAŪYŪWVæVáŪVAŪV&~VVâ&YVAŪ^VæŪXVAV*ŪYŪáXVAŪ&VA
Wâæ&YŪ&ââŪæ&VæAŪáŪA&YVAŪ^VæŪXVAV*ŪYŪáXVAŪ&VAYáAVŪWVŪ&AŪâæYáX&YVAŪâææVâ´ââŪYáXââŪæ&VæAWâ&YVA´æYáæ@VŪæAŪáŪA
&â&ŪžâYáX&YVAY a´ŪŪ&AWâæAŪZZââŪæ&VæâAYá&YVAŪâææVá&A´VæYáŪÇ

RYVAŪŪZŪâZŪ&YáâAâWIAĪŪYáâ&VŪAPV^VáâVâBAĪŪYáâ&VŪARâ&ŪZAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚáŪAĪŪYáâ&VŪAQVXaVá&L ÌÑRKĪA a Ū@Aââ&A
ŪVAŪâ a´ŪæŪŪZŪVA&ââY a YZŪæZ@A&Y&ZŪVŪA a VŪââæVâAæV´âæ&VŪAŪ@Aâ&YVæAŪâ a´ÚáŪVâBAâYáŪVAŪâ a´ÚáŪVâAŪáŪAYá^Vâ&âæA a Ū@A
ŪYŪWVæAŪâ&âA~YŪ&A&@´VAâWAV^Vá&âA~ŪææŪá&AŪŪYáâ& a Vá&ÇAĪŪYáâ&VŪAPV^VáâVâBAĪŪYáâ&VŪARâ&ŪZAQVXaVá&L ÌÑRKĪAŪáŪA
ĪŪYáâ&VŪAQVXaVá&L ÌÑRKĪAŪæVAââ&A a VŪââæVâAâWIA´VæWâæ a ÚáŪVAââŪVæAXVáVæŪZZ@AŪŪŪV´&VŪAŪŪŪââ&YáX A´æYáŪY´ZVâAŪáŪA

